

# Lehrgangsbeschreibung

## IPMA® Qualifizierungslehrgänge



### IPMA Individual Competence Baseline – ICB 4

der einzige kompetenzorientierte PM Standard,  
der die handelnde Projektleitung in den Mittelpunkt stellt!

#### GPM Lehrgänge



**Projektmanagementfachman  
n/ -frau (IPMA® Level D)**



**Certified Project Manager  
(IPMA® Level C)**



**Certified Senior Project  
Manager (IPMA® Level B)**

**Autor:**

Monika Pürckhauer  
TIME4PM GmbH

**Version und Datum der Erstellung:**

Version 1.2 vom 4. Juli 2019



Lehrgangsbeschreibung  
IPMA® Qualifizierungslehrgänge

## Ihr persönlicher Kompetenzausweis

Mit der Zertifizierung nach IPMA weisen Sie je nach Level fundierte Kompetenz und Erfahrung im Projektmanagement.

### Ihr Nutzen

- Sie weisen Ihre Kompetenz durch eine national und international anerkannte Zertifizierung nach.
- Sie weisen nach, die Kompetenzbereiche des Projektmanagement und das Know-how abgesicherter Methoden und Verfahren sicher zu beherrschen.
- Sie erwerben umfassende Handlungskompetenz und Methodensicherheit in allen Bereichen des Projektmanagements.
- Sie weisen nach, in Projekten substantielle und kompetente Beiträge zur erfolgreichen Planung und Abwicklung leisten zu können.
- Sie erhalten eine offizielle Anerkennung als PM-Experte.

### Ihr Potential

- Sie entwickeln Projektmanagement zu Ihrer mächtigen Querschnittskompetenz.
- Sie machen sich branchenübergreifend unabhängig mit projektorientiertem Arbeiten vertraut.
- Sie erschließen sich das größte berufliche Wachstumspotential für Ihre persönliche Zukunft
- Sie gleichen Erfahrungen mit Lehre und Ideallinie ab und optimieren Ihr Projektmanagement.
- Sie kooperieren und interagieren intensiv und interdisziplinär mit Trainern und Teilnehmern aus verschiedensten Branchen.

### Ihre 1<sup>st</sup> Class Bestätigung als Projektmanager

Kein anderes Personalentwicklungsprogramm für Projektmanagement beinhaltet die breite Palette der erforderlichen Qualifikationen, die PM technische Methodik, die Sozialkompetenz für die Projektteamführung und die organisatorischen Aspekte im Unternehmensumfeld. Sie erwerben nicht nur Wissen, sie erhalten Kompetenz. Damit garantiert die IPMA 4-Level-Qualifikation eine stabile Basis für Sie selbst und für ein nachhaltiges Unternehmenswachstum.

### Ihre PM-Expertise

Die IPMA hat 28 PM Elemente definiert, welche sich auf 3 Bereiche verteilen um den Anspruch nach einer ganzheitlichen Kompetenzorientierung gerecht zu werden.



#### Perspective (Kontext)

- 1) Strategie
- 2) Governance, Strukturen und Prozesse
- 3) Compliance, Standards und Regularien
- 4) Macht und Interessen
- 5) Kultur und Werte



#### People (persönlich und sozial)

- 1) Selbstreflexion und Selbstmanagement
- 2) Persönliche Integrität und Verlässlichkeit
- 3) Persönliche Kommunikation
- 4) Beziehungen und Engagement
- 5) Führung
- 6) Teamarbeit
- 7) Konflikte und Krisen
- 8) Vielseitigkeit
- 9) Verhandlungen
- 10) Ergebnisorientierung



#### Practice (methodisch)

- 1) Projekt-, Programm- oder Portfoliodesign
- 2) Anforderungen, Nutzen und Ziele
- 3) Leistungsumfang und Lieferobjekte
- 4) Ablauf und Termine
- 5) Organisation, Information und Dokumentation
- 6) Qualität
- 7) Kosten und Finanzierung
- 8) Ressourcen
- 9) Beschaffung und Partnerschaften
- 10) Planung und Steuerung
- 11) Chancen und Risiken
- 12) Stakeholder
- 13) Change und Transformation



#### ZERTIFIKAT

Es wird bestätigt, dass

Peter Pürckhauer

der Titel

ZERTIFIZIERTER SENIOR PROJEKTMANAGER (GPM)  
CERTIFIED SENIOR PROJECT MANAGER  
IPMA LEVEL B®

(Führen darf in einem Zertifizierungsverfahren bei PM-ZERT  
(Zertifizierungsstelle der GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V.)

in Übereinstimmung mit den  
Regulationen von PM-ZERT mit der IPMA Competence Baseline (ICB Version 3.0),  
gemäß Validierung durch die International Project Management Association (IPMA)  
die geforderte Projektmanagement-Kompetenz nachgewiesen hat.

Dieses Zertifikat 041007 ist gültig bis 25.05.2022

Nürnberg, 25.05.2021

Erstverleihung

ORT, DATUM

Nürnberg, 23.08.2017

Rezertifizierung

ORT, DATUM

ZERTIFIZIERUNGSSTELLE

ASSESSOR



IPMA ist ein Markenname der IPMA International Project Management Association (IPMA) und ist ein eingetragenes Warenzeichen der IPMA International Project Management Association (IPMA).



Lehrgangsbeschreibung  
IPMA® Qualifizierungslehrgänge

## Ihre Zertifizierung

### Zielgruppen

IPMA® Level D	IPMA® Level C	IPMA® Level B
<b>Certified Project Management Associate</b>	<b>Certified Project Manager</b>	<b>Certified Senior Project Manager</b>
für Personen, die ihr Wissen vertiefen und Methoden sicher beherrschen wollen	für Personen, die Projekte eigenständig steuern	für Personen, die komplexe Projekte eigenständig leiten
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Arbeitspaketverantwortliche</li> <li>• Studierende in Studiengängen mit ausgeprägten Projektmanagementinhalten</li> <li>• Auszubildende in der dualen Berufsausbildung</li> <li>• Berufserfahrene, die ihre bisherige Erfahrung mit fundiertem PM Wissen unterlegen wollen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• (angehende) Projektleiter, Projektmanager</li> <li>• Teilprojektleiter von komplexen Gesamtprojekten</li> <li>• Leiter PMO, Leiter Projektcontrolling, Leiter Qualitätsmanagement in Projekten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektmanager mit langjähriger Erfahrung in der Leitung komplexer Projekte</li> <li>• Projektmanager, die große Vorhaben zum Erfolg führen wollen</li> <li>• Projektmanager, die für organisationsrelevante Projekte Verantwortung übernehmen wollen</li> </ul>

### Zertifizierungsverfahren

Level	Schriftlich	Praktisch	Bericht	Mündlich
Upgrade Basis -> D	1,5 Stunden			
D1	1,5 Stunden		Report	
D2	2 x 1,5 Stunden			
Upgrade D -> C	2 Stunden		Report	1,5 Stunden
C	2 Stunden	1 Tag Workshop	Report	1 Stunde
Upgrade C -> B	3 Stunden		Report	2 Stunden
B	3 Stunden	1 Tag Workshop	Report	1,5 Stunden

Alle Prüfungsbestandteile werden mit den Teilnehmern ausführlich besprochen und simuliert. Die expliziten Prüfungsinhalte sind den Trainern nicht bekannt und zugänglich.

Unsere **Erfolgsquote** liegt bei **> 99%**.



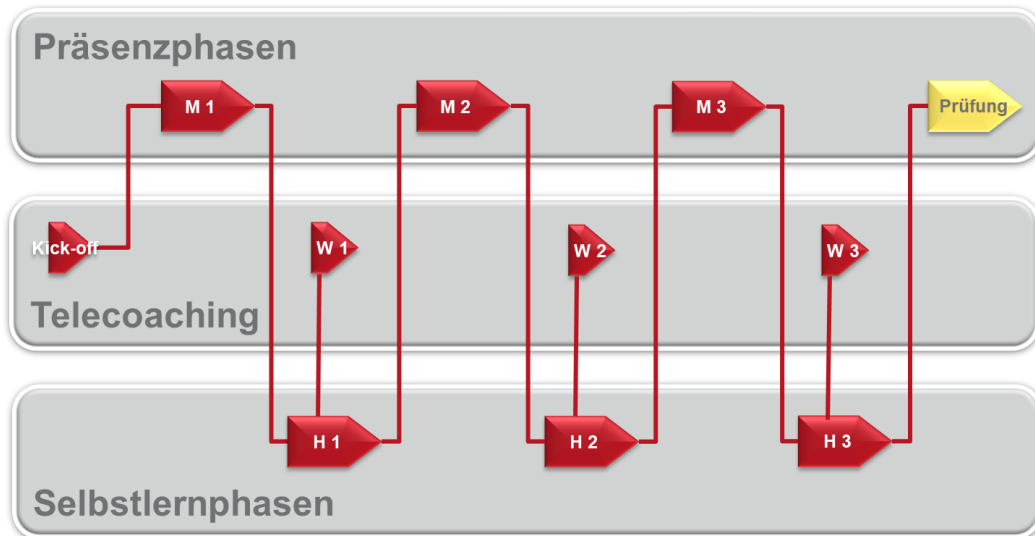
Lehrgangsbeschreibung  
IPMA® Qualifizierungslehrgänge

## Ihr Lehrgang

### Vorgehen

Die Qualifikationslehrgänge starten mit einem Kick-off als Web-Meeting und sind in mehrere 2-tägige Präsenzmodule aufgeteilt. Zwischen den Modulen werden Fragen zu Inhalten, Prüfungsanmeldung und Berichte in regelmäßigen Web-Meetings geklärt.

Damit gewährleisten wir eine kontinuierliche Betreuung aller Teilnehmenden bis zur Zertifikatsprüfung.



Im Lehrgang werden die Fallstudienorientierten Übungseinheiten, welche in Kleingruppen durchgeführt werden, von kurzen Einführungsvorträgen vorbereitet.

### Inhalte

Wir behandeln alle 28 Fachthemen anhand der Anforderungen der ICB 4 Taxonomie.

Kapitel	ICB 4 Kompetenzelement	GPM		IPMA			
		Basis-Zertifikat	Level D	Level C	Level B	Level A	
3.00	Perspective						
3.01	Strategie	0	1	3	4	6	
3.02	Governance, Strukturen und Prozesse	0	2	3	4	6	
3.03	Compliance, Standards und Regularien	0	2	2	4	4	
3.04	Macht und Interessen	0	2	3	5	6	
3.05	Kultur und Werte	0	2	3	4	6	
4.00	People						
4.01	Selbstreflexion und Selbstmanagement	3	3	3	4	6	
4.02	Persönliche Integrität und Verlässlichkeit	0	2	3	4	6	
4.03	Persönliche Kommunikation	3	3	4	6	6	
4.04	Beziehungen und Engagement	0	2	3	4	5	
4.05	Führung	0	2	3	5	6	
4.06	Teamwork	2	2	3	5	6	
4.07	Konflikte und Krisen	0	2	3	5	6	
4.08	Vielseitigkeit	2	2	3	5	6	
4.09	Verhandlungen	0	2	3	4	6	
4.10	Ergebnisorientierung	0	2	3	6	6	
5.00	Practice						
5.01	Projektdesign	2	2	3	5	6	
5.02	Anforderungen und Ziele	3	3	4	5	6	
5.03	Leistungsumfang und Lieferobjekte	3	3	3	5	6	
5.04	Ablauf und Termine	3	3	4	5	6	
5.05	Organisation, Information und Dokumentation	3	3	3	6	6	
5.06	Qualität	1	1	3	5	5	
5.07	Kosten und Finanzierung	2	2	3	5	6	
5.08	Ressourcen	1	2	4	5	6	
5.09	Beschaffung	0	1	3	6	6	
5.10	Planung und Steuerung	2	2	4	6	6	
5.11	Chancen und Risiken	3	3	3	4	6	
5.12	Stakeholder	3	3	3	4	6	
5.13	Change und Transformation	0	1	3	4	5	



Lehrgangsbeschreibung  
IPMA® Qualifizierungslehrgänge

### Didaktisches Konzept

Unser didaktisches Konzept des "**moderierten Arbeitslehrgangs**" besteht aus 7 Prozessschritten (Schritt 4 und 5 nicht bei allen Themen, insbesondere bei verkürzten Vorbereitungskursen):

1. Vorbereitung der Workshops durch die Teilnehmer anhand der Kursunterlagen
2. Kurzvortrag durch den Trainer als Zusammenfassung des Kapitels
3. Besprechung, Klärung der Fragen zum Thema
4. Gruppenübung: Transfer des theoretischen Wissens in die Praxis durch Anwendung in der Kleingruppe anhand des durchgehenden Übungsprojektes, teilweise ergänzt durch eine Konsensübung mit allen Gruppenergebnissen.
5. Besprechung, Klärung der Fragen zum Thema
6. Report: Transfer des Wissens in die Praxis durch die Anwendung im individuellen Transferprojekt.
7. Besprechung des Level Reports

### Organisation

Die Lehrgangsdurchführung und Lehrgangsadministration erfolgt durch TIME4PM.



Unser Lehrgangsleiter ist Peter Pürckhauer, er ist seit 2002 in den GPM-Trainings aktiv und gehört zu den von der GPM Autorisierten Trainingspartnern. Parallel zu den Trainings sind unsere Trainer auch als Projektleiter, PM-Berater und Coach es im Einsatz und gewährleisten so auch den Einbezug von aktuellen praktischen Erfahrungen und Herausforderungen.

Zudem stellt die Einbindung in die GPM Trainerpartnerschaft sicher, dass alle eingesetzten Trainer von der GPM hart selektiert und speziell als PM-Trainer ausgebildet, zertifiziert und akkreditiert sind.

Dies garantiert ein High-Quality Produkt, welches von erfahrenen Projektmanagern mit einem breiten Hintergrundwissen trainiert wird.

### Lehrgangsunterlagen

Wir stützen uns auf die offiziellen GPM Lizenz-Unterlagen, ergänzt um eigene Seminarskripte, Vorlagen, Übungen und Prüfungsvorbereitungsunterlagen.

- GPM Buch „Kompetenzbasiertes PM – PM4“
- GPM eBook PM4
- GPM Lernkarten
- PM Lexikon auf USB
- ICB4 auf USB
- Lehrgangsskript
- Projekt-Vorlagen





Lehrgangsbeschreibung  
IPMA® Qualifizierungslehrgänge

### Unsere PM - Themenlandkarte

Die Elemente der ICB gliedern sich in die 3 Bereiche: „Perspective“ (Projektkontext), „Practice“ (PM-Methoden) und „People“ (Verhaltenskompetenz). Die Elemente wurden von uns anhand der aktuellen DIN-Norm zugeordnet. Als Leitfaden für den Lehrgang haben wir daraus eine anschauliche und einprägsame **PM-Themenlandkarte** entwickelt.

